

工作 = 附加价值 = 企业利润

一个员工一天的工作中，只有 25% 的“工作”和企业利润相关。

50% 只是“工作”的准备，剩下的 25% 纯属浪费。

帮助您降低白领员工 50% 的浪费

讲座目的

- 帮助员工意识转身，让员工明白“工作”的定义
- 通过 IE 的方法帮助员工去除看得见的浪费
- 通过 VE 的方法帮助员工去除不可见的浪费

培训对象

- 想要提升项目管理能力的经理
- 需要具备流程管理能力的“广义产品经理”：人事、技术、设计、市场运营、售后服务人员等
- IT 行业里，从事软件开发、交付，期望缩短工时，缩短 IPD（端到端）流程的人员
- 希望通过整合流程开拓企业管理视野的管理人员

期待效果

- 员工可以理解企业角度和员工角度工作的区别
- 明白自己工作上的缺陷
- 完成工作 = 附加价值 = 企业利润的意识转身
- 熟练掌握去除看得见浪费的方法
- 熟练掌握去除看不见浪费的方法
- 全面提升工作效率，做到不加班超额完成工作

报名方式

请填写以下表格发送至 info@tai-ze.com

姓名			
公司		职位	
手机		邮箱	

2018.1 / 22-23
10:00 ~ 17:00
MON-TUE

上海价值工程 (VE) 普及推进委员会于 2014 年 11 月在上海成立。

2015 年 1 月成为日本 VE 协会在华语圈内唯一的官方合作伙伴。该委员会由 **VE 普及委员会** 与 **VEL 实施委员会** 组成。VE 普及委员会主要负责在中国普及推广日本 VE 以及人员培训活动，VEL 实施委员会负责引入日本 VE 协会的 VEL (VE 领袖) 资格认证制度。

地点 / 中国·上海 (闵行区浦江镇沈杜公路 3872 弄 B402 室)

主办 / 上海 VE 普及推进委员会

讲师 / 何 晓磊 VES

日本 VE 协会秘书长辅佐

上海价值工程普及委员会 副委员长

上海价值工程 VEL 认证委员会 副委员长

费用 / 4999 元/人 (包含教材费、2 天午餐费)

VE 协会会员 3699 元/人

课程大纲

主题	内容
基础讲座 意识转身	1. 介绍丰田的 DNA 2. 了解 2 种浪费 3. 介绍 IE，通过 IE 的手法解决可视化浪费（目标削减 15%） 4. 介绍 VE 和 Design Thinking 5. 案例介绍
实战工作坊① 通过 VE 的方法削减 35% 信息收集和问卷调查	6. 对象的信息收集 理解要解决的课题及现状，理解相关人员的需求和期待 7. 对象范围的设定① 问卷法（明确问题在哪里）
实战工作坊② 流程及流程图的制作	8. 对象范围的设定② 制作业务流程图（明确整体的流程并知晓问题的范围） 问题点系统图（追寻问题的本质）
实战工作坊③ 从“有”到“无”	9. 功能定义 功能系统图（或 FAST） 10. 功能评价
实战工作坊④ 从“无”到“有”	11. 构思创意 12. 粗略评价 创意系统图（创意的缺漏补差） 13. 具体化 14. 详细评价
实战工作坊⑤ 落地和跟进	15. 发表会 16. 制作落地表（时间和实施者） 17. 适时的跟进